Новая стратегия развития Общероссийского Конгресса муниципальных образований

Новая реальность – новые вызовы

Мы живём в динамично меняющемся мире. Меняются технологии, политические цели, экономические приоритеты. В этих условиях для муниципальных образований России постоянно появляются новые стратегические вызовы, на которые муниципалитеты, в силу объективных причин, не всегда успевают реагировать своевременно.

И дело не только в дефиците ресурсов. Значительная часть муниципальных образований сегодня не обладает компетенциями для решения стратегических целей и задач в рамках меняющихся парадигм муниципального управления. Помимо непосредственной деятельности, регламентированной российским законодательством о местном самоуправлении, муниципалитетам приходится принимать управленческие решения в новых сферах, таких как, урбанистика, маркетинг и брендинг территорий, стратегический менеджмент. Эти решения требуют от представителей муниципалитетов не только дополнительных навыков и знаний, но и понимания трендов развития городов и поселений. *(Рисунок 1)*

Рисунок 1

В этой связи, роль Конгресса выходит далеко за рамки своего изначального предназначения – представления и защиты интересов советов муниципальных образований РФ. В ближайшей перспективе ОКМО должен стать для представителей местных властей национальным ресурсным центром, способствующим институциональному развитию органов местного самоуправления.

Понимая это, руководство Конгресса предприняло ряд шагов, направленных на удовлетворение запроса со стороны муниципальных образований на методическую, технологическую, юридическую и информационную поддержку.

В начале апреля этого года была проведена сессия стратегического планирования ОКМО, на которой были определены новая миссия организации, её стратегические цели и задачи на ближайшие 10-15 лет, а также стратегия их достижения.

В рамках новой миссии по усилению роли и влияния местного самоуправления при формировании повестки внутренней и внешней политики РФ, Конгресс

считает главной своей ценностью – всегда ориентироваться на улучшение качества жизни населения.

Обладая способностью проектного управления, гибкостью и профессиональной компетентностью, Конгресс, как единая ассоциация местных властей России, в партнёрстве с парламентом и правительством, занимается просветительской деятельностью, поддержкой муниципальных образований и лоббированием их интересов на всех уровнях власти. *(Рисунок 2)*

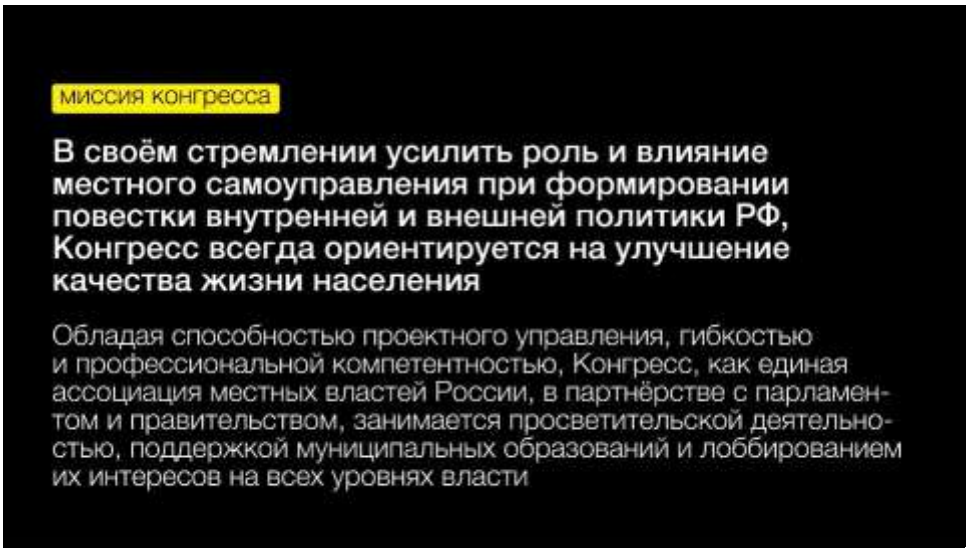

Рисунок 2

Согласно новому видению перспективного развития Конгресса, его командой были выделены три стратегического направления деятельности:

— лоббирование и защита интересов муниципальных образований; правовая защита представителей муниципалитетов в случае неправомерного преследования; *(Рисунок 3)*

Рисунок 3

— комплексная поддержка советов муниципальных образований по развитию новых компетенций и поиску ресурсов; *(Рисунок 4)*

Рисунок 4

— международное сотрудничество на муниципальном и межмуниципальном уровнях. *(Рисунок 5)*

Рисунок 5

В рамках данных направлений Конгресс планирует реализовать семь ключевых проектов, направленных на усиление роли местного самоуправления, а также на институциональное развитие муниципальных образований:

01

Ресурсный центр муниципальных образований.

Проект по созданию центра информационной, консультационной и методической поддержки муниципальных образований РФ. Оперируя на местах через советы муниципальных образований, специалисты конгресса планируют предоставлять представителям муниципалитетов помощь в области стратегического и оперативного менеджмента, продвижения территорий, финансового планирования, управления человеческими ресурсами и др. Одной из основных услуг центра будет являться правовая защита представителей муниципалитетов. При этом, Конгресс рассматривает советы муниципальных образований в качестве партнеров по созданию проектных офисов ресурсного центра на местах. Такой подход

позволит планомерно развивать не только муниципальные образования, но и их объединения, формируя локальные команды экспертов и специалистов.

02

Ежегодный доклад Конгресса Правительству о состоянии местного самоуправления в России

Конгресс уполномочен Правительством РФ формировать ежегодный доклад о состоянии местного самоуправлении. Эта почётная миссия требует системного подхода по сбору, обработке и выдаче огромного числа данных, предоставляемых муниципальными образованиями. Конгресс решил выделить деятельность по подготовке доклада в отдельный проект, так как она выходит за рамки стандартного статистического анализа. Цель проекта – создать репрезентативную гибкую систему управления данными, на основе которой Президент России, правительство РФ, а также сами муниципальные образования могли принимать стратегические решения по развитию местного самоуправления в стране.

03

Образовательный проект «22000»

Национальный проект по обучению представителей муниципалитетов новым компетенциям и внедрению успешных практик. Вместе с проектом по созданию ресурсного центра муниципальных образований данная образовательная программа является приоритетным направлением деятельности Конгресса, направленной на институциональное развитие местного самоуправления. Наименование проекта привязано к среднему количеству муниципальных образований в России, и означает, что его целевой аудиторией являются практически все российские муниципалитеты.

04

Общероссийский муниципальный форум / национальная премия за достижения в области муниципального управления

Организация и проведение ежегодного форума муниципальных образований с вручением ежегодной премии за достижения в области муниципального развития и управления. Главное муниципальное событие года, разделённое на пленарные, деловые и выставочные блоки. Отдельным событием будет являться вручение премии. *(Рисунок 6.1)*

Рисунок 6.1

05

Проектный офис для реализации совместных программ развития

Создание интеграционной площадки для участия муниципальных образований в федеральных программах развития территорий. Конгресс будет выступать проектным оператором для того, чтобы максимально эффективно локализировать программы развития к конкретным муниципальным образованиям. Кроме того, специалисты Конгресса будут оказывать консультационную помощь муниципальным образованиям в оформлении заявочных документов для участия в целевых программах и конкурсах грантов.

06

Медиапроекты Конгресса

Для повышения эффективности информирования муниципальных образований Конгресс планирует осуществить редизайн своих основных медийных проектов – журнала «Муниципальная Россия» и сайт Конгресса, который должен стать полезным порталом для муниципальных образований. Содержательная часть журнала тоже изменится с точки зрения качества информации и повышения эффективности её использования представителями муниципалитетов в своей работе.

07

Специальный проект по развитию ТОС

Несмотря на то, что поддержка и развитие ТОС не является непосредственной деятельностью Конгресса, работа на уровне местных сообществ – важный фокус для нас. В рамках проекта предполагается оказывать поддержку локальным гражданским инициативам в виде информационных, консультационных и методических услуг. (Рисунок 6.2)

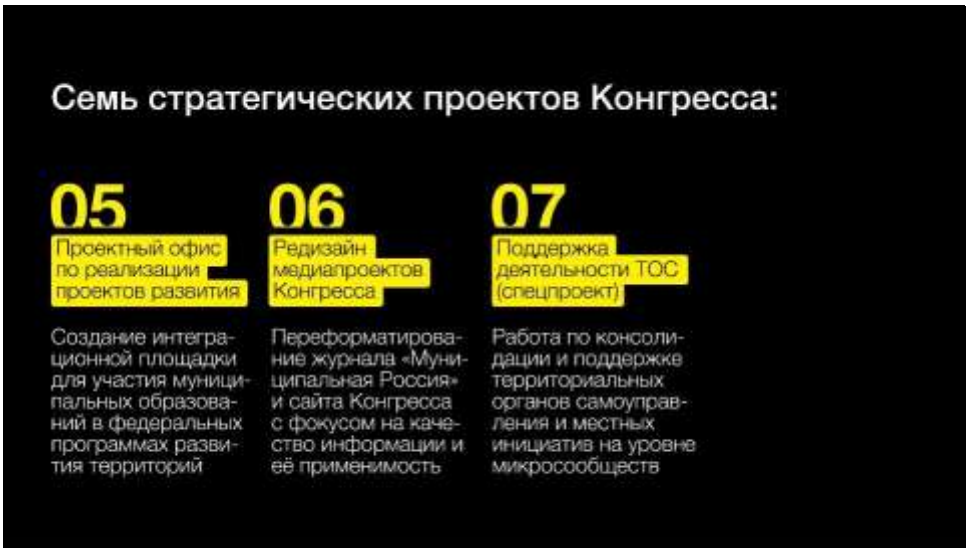

Рисунок 6.2